



Mandats externes: pratique du Contrôle fédéral des finances

Laurent Crémieux

Réseau des évaluateurs de la Confédération

23 novembre 2021

Mandats externes – Pratique du CDF

- En 15 ans, 30 évaluations avec des mandats externes sur un total de 72 évaluations (situation en 2018)
- Moyenne de 75'000 francs par mandat externe pour les 30 évaluations
- Pas d'évaluation entièrement externalisée; seulement des modules ou parties d'une évaluation
 - module spécifique (études de cas, comparaison internationale,...)
 - enquête par questionnaire, sondages téléphoniques
 - expertises juridiques ou techniques
 - coachings si compétences non disponibles à l'interne



Mandats externes – Pratique du CDF

- Appel d'offres systématique
- Procédure sur invitation
- Identification préalable de 3 à 5 bureaux / experts intéressés
- Mandats > 30'000 francs, possibilité d'attribuer de gré à gré, en particulier pour des expertises et coachings

- Soutien interne: fiche méthodologique pour l'engagement d'experts; attribution de mandats et exécution
→ outil destiné aux responsables de projet
- Echange d'expériences et communication en interne



Mandats externes – Fiche méthodologique

- Description des principales étapes et des processus internes
- Choix du type d'adjudication
- Pré-sélection des experts invités à soumissionner (liste interne, consultation interne, recherche d'experts selon les besoins de spécialisation)
- Préparation d'un document d'appel d'offres
- Contacts préliminaires pour déterminer si les bureaux et experts pressentis sont intéressés et disponibles
- Envoi de l'appel d'offres
- Examen des offres



Mandats externes – Expériences récentes

- Evaluation de l'entraide judiciaire: soutien par un juriste; identification préalable de trois experts
 - Evaluation des mécanismes incitant ou limitant le nombre d'interventions chirurgicales:
 - Deux mandats donnés à l'externe
 - Enquête auprès des hôpitaux sur les mécanismes d'incitation et de contrôle
 - Evaluation du rôle des sociétés médicales dans l'élaboration et la diffusion de directives médicales
- Peu d'offres reçues...

Mandats externes – Enseignements

- Diversité des domaines évalués; faible dépendance de quelques bureaux spécialisés
- Importance des échanges et de la communication en interne
- Avoir des principes et une fiche technique
- Disposer d'une liste de mandataires potentiels

- Seulement une partie de l'évaluation confiée à un mandataire externe; haut degré de précision du cahier des charges